

**Программа развития Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
Института геохимии им. А.П. Виноградова Сибирского отделения Российской академии  
наук на 2022-2027 год кандидата на должность директора Института  
Шалаева Алексея Александровича**

**1. Стратегические цели развития организации с включением мероприятий по их достижению.**

ИГХ СО РАН является одной из ведущих организаций, осуществляющих научно-исследовательскую и образовательную деятельность в областях геохимии эндогенных процессов, изотопной геологии, геохимии процессов рудообразования, геохимических методов поисков месторождений полезных ископаемых, экспериментального и компьютерного физико-химического моделирования геохимических процессов, экологической геохимии и палеоклиматологии, а также физического материаловедения и экспериментальной минералогии.

Стратегические цели развития ИГХ СО РАН утверждены в комплексной программе развития на ближайшие годы и направлены на сохранение и упрочнение лидирующих позиций Института среди научных организаций геологического профиля. На сегодняшний день можно выделить следующие важнейшие направления развития ИГХ СО РАН:

- Повышение научного потенциала проводимых фундаментальных исследований и рост наукометрических показателей коллектива института. Этой цели будет способствовать формирование эффективной программы стимулирования сотрудников за публикации в высокорейтинговых журналах. Также для решения поставленных задач необходимы мероприятия по обновлению приборно-аналитической базы Института и выделению средств на ее содержание. Это будет способствовать расширению производственных возможностей ЦКП «Изотопно-геохимических исследований». Важно расширение научных связей с ведущими научными центрами России и усиление международного сотрудничества.

- Рост объема внебюджетных средств и достижение оптимального соотношения долей фундаментальных и прикладных исследований, проводимых ИГХ СО РАН. Увеличение дополнительных финансовых средств планируется осуществлять за счет грантовой поддержки научных исследований, увеличения количества хоз. договоров, а также развития инновационных проектов с субъектами реальных секторов экономики и с предприятиями оборонно-промышленного комплекса.

- Увеличение доли молодых научных сотрудников в штате института и формирование конкурентноспособного кадрового потенциала благодаря открытию магистратуры и повышению качества обучения аспирантов с обязательным представлением диссертации по окончании обучения в аспирантуре ИГХ СО РАН.

**2. Участие ИГХ СО РАН в национальных проектах Российской Федерации.**

ИГХ СО РАН активно участвует в Национальном проекте «Наука» по направлениям "Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок в Российской Федерации" и "Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок".

Институт выстраивает свои стратегические цели в соответствии с приоритетами Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, целями и задачами 1-го этапа Государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» на 2019-2024 года, Стратегией развития геологической отрасли на период до 2030 года, Стратегией развития минерально-сырьевой базы РФ до 2035 года, задачами «Плана комплексного развития Сибирского отделения Российской академии наук с учетом

приоритетов и долгосрочных планов развития Сибирского федерального округа» и положениями «Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года».

### **3. Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации и формирование кадрового резерва.**

Основным источником молодых научных кадров ИГХ СО РАН является аспирантура. Поэтому необходимо повышение эффективности ее функционирования с целью подготовки конкурентноспособных научных кадров высшей квалификации. В связи с приведением в 2022 году программ аспирантуры в соответствие Федеральным государственным требованиям, установленных трех лет обучения по группе научных специальностей «Науки о Земле и окружающей среде» недостаточно для подготовки законченной диссертационной работы высокого научного уровня. В связи с этим в ИГХ СО РАН активно готовится к открытию магистратура по профилю «Геология». Это даст возможность привлекать выпускников бакалавриата ВУЗов к научным исследованиям по направлениям НИР Института и позволит качественно подготавливать кадры для последующего поступления в аспирантуру, а также будут открыты возможности магистрантам института участвовать в международных программах ERASMUS совместно с образовательными центрами Европейского союза.

Сегодня в ИГХ СО РАН функционируют три базовые кафедры в ИГУ. Совместно с Сибирской школой геонаук ИРНТУ осуществляется программа проектного образования для студентов геологических специальностей, создана совместная лаборатория «Прикладной геохимии и аналитических методов исследования». В дальнейшем планируется укрепление сотрудничества с ВУЗами, в рамках которого ведущие специалисты Института будут участвовать в образовательном процессе и привлекать талантливую молодежь к научным исследованиям.

### **4. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования.**

Финансовое обеспечение программы будет осуществляться как за счет бюджетных субсидий, выделяемых на выполнение гос. задания, так и внебюджетных источников финансирования (не менее 30% от объема финансирования на выполнение гос. задания), формируемых за счет грантовой поддержки научных исследований, а также увеличение количества хоз. договорных и геолого-разведочных работ, выполняемых по заказу предприятий и организаций реального сектора экономики. Будет осуществлен запуск линии по получению кварцевых концентратов высокой и ультравысокой чистоты из кварцитов месторождения Бурал-Сардык для производства кварцевого стекла и керамики. Предполагается заключение договоров с предприятиями ОПК.

### **5. Ожидаемые результаты реализации программы.**

Стратегические цели развития ИГХ СО РАН соответствуют задачам национальных проектов РФ и государственных программ развития. Институт обладает достаточным научным и кадровым потенциалом для успешной реализации поставленных задач с целью проведения научных исследований мирового уровня и упрочнения лидирующих позиций среди академических организаций схожего научного профиля. Повышение качества обучения в образовательной организации ИГХ СО РАН направлены на формирование конкурентноспособного кадрового потенциала, а также увеличение научной активности молодых исследователей, рост их публикаций и увеличение количества защищённых диссертационных работ к окончанию срока обучения в аспирантуре. Мероприятия, включенные в программу стратегического развития, предусматривают повышение финансовой стабильности Института, обновлению его научной инфраструктуры, а также повышению уровня доходов и социальной защищенности сотрудников.

Зам. директора по научной работе ИГХ СО РАН

А.А. Шалаев