

## **Основные положения программы развития Федерального государственного учреждения науки Института геохимии им. А.П. Виноградова Сибирского отделения Российской академии наук на 2022-2027 годы.**

ИГХ СО РАН является одним из лидеров среди академических институтов РФ, имеющий широкие международные связи как в стране, так и за её пределами.

Основной стратегической целью является сохранение и укрепление лидирующих позиций путём обновления и модернизации научной инфраструктуры, привлечения и воспитания молодых исследователей, обеспечения комфортных условий работы коллектива по следующим направлениям деятельности:

- по проектам государственного задания ИГХ СО РАН;
- по инициативным исследовательским проектам, поддерживаемым научными фондами;
- по проектам направленным на решение задач по развитию минерально-сырьевой базы РФ, выполняемых в рамках хоз.договорных работ;
- по проектам экологического профиля предполагающих как мониторинг экологической ситуации Иркутской области, так и предлагающих научно обоснованные пути решения вопросов экологической безопасности.

Перечисленные задачи необходимо решать с привлечением средств федерального бюджета, целевых конкурсных мероприятий, грантов научных фондов и обществ, хозяйственных договоров, выполняемых в Институте.

Необходимо расширение перечня ВУЗов, студенты и выпускники которых привлечены в деятельности ИГХ СО РАН. Необходимо более активно внедрять программу взаимодействия ИГХ СО РАН с ВУЗами в рамках индивидуальных треков, в результате которых выпускники к моменту написания дипломной работы в Университете, будут уже являться специалистами по теме своего руководителя, что позволит принимать в аспирантуру уже подготовленных специалистов.

Кроме того, реализация совместного с ИРНТУ проекта по дополнительным образовательным программам «индивидуальным трекам», несомненно положительно повлияет как на увеличение численности молодых сотрудников института, так и на качество их стартовых компетенций. При этом, реализация потенциала ИГХ при работе со студентами на этапе их образования в ВУЗах, улучшит качество знаний молодых кадров и для производственных организаций региона.

В настоящий момент доля внебюджетных средств в финансировании деятельности ИГХ составляет порядка 20 - 25%, чего явно недостаточно. Дальнейшее привлечение средств научных Фондов для выполнения работ на базе Института возможно путём активного участия в конкурсах на получение финансирования всех уровней и формулирования предложений, удовлетворяющих современным запросам экономики.

Помимо исследовательской деятельности, сотрудникам ИГХ необходимо вести активную работу на рынке геологических услуг, при возможности кооперироваться с организациями Иркутска (ИРННТУ, ИГУ, ИЗК СО РАН) и близлежащих регионов (ИГМ СО РАН – Новосибирск, ГИН СО РАН – Улан-Удэ).

Сотрудники ИГХ обладают достаточным опытом работ выполнения хозяйственных договоров, связанных с заказами от предприятий реального сектора экономики и весомым авторитетом среди геологоразведочных и горнодобывающих предприятий. Ввиду чего одной из задач вновь избранного директора является обеспечение координации этой части геологических исследований на территории Сибири и Дальнего Востока путём согласования планов полевых работ не только с другими академическими институтами, но и налаживания более тесных контактов с организациями реального сектора экономики.

В настоящее время руководящий аппарат ИГХ СО РАН состоит из молодых ученых, что позволяет институту формулировать и решать научные стратегические задачи среднесрочной перспективы. Тем не менее, обеспечение Института управленческими кадрами с полным пониманием специфики отрасли требует специальных усилий для выявления талантливых в этом отношении кадров и предоставления им возможностей карьерного роста не только в научной, но и в научно-организационной деятельности. Ввиду чего необходимо продолжать работу по формированию кадрового резерва, в рамках которой необходима организация специального обучения и ротации управленческих кадров.

Ввиду того, что в рамках проведения исследовательской и прикладной деятельности ИГХ СО РАН, постоянно приходится подстраиваться под современные вызовы, считаю, что для обеспечения эффективности ключевых направлений, требуется гораздо бóльшая консолидация усилий и ресурсов. Уверен, что в ИГХ имеется существенный кадровый и финансовый потенциал, перенаправление которого под современные вызовы позволит более успешно решать вопросы обеспечения исследовательской и прикладной деятельности Института, что, естественным образом повлияет на качественный прирост выпускаемой научной продукции при реализации проектов прорывного характера, а также получить значительную финансовую независимость необходимую для решения бытовых вопросов: от поддержания технически исправным помещения и автотранспортных служб до поддержания в рабочем состоянии приборной базы ИГХ СО РАН.

Кандидат на должность директора ИГХ СО РАН  
Кандидат геол.-мин. наук

А.Е. Будяк